

**ישיבת מועצה 5-25**

**מיום ראשון, י"ג אייר התשפ"ה, 11.5.2025**

**נוכחים חברי מועצת גבעת זאב:**

יוסף אסרף – ראש המועצה  
יצחק ברנר – סגן ראש המועצה  
אילנה דרור – סגנית ראש המועצה  
ישראל ריבוך – חבר מועצה  
קיווי ויין – חבר מועצה  
נחשון זאדה – חבר מועצה  
אהרון היינמן – חבר מועצה  
יחיאל רוזנטל – חבר מועצה  
אליהו בלעיש – חבר מועצה  
חגי חיות – חבר מועצה  
דן כהן – חבר מועצה

**משתתפים:**

שירה ליבמן – מנכ"לית  
יניב כרמי – גזבר  
בתי מניס – סגנית גזבר  
אחיקם אליאסיאן – מנהל ההון האנושי  
ויקי עמוסי – לשכת ראש המועצה  
יהודה בן שיטרית – עוזר ראש המועצה  
אילנית אליאס – סגנית מהנדס

על סדר היום:

- 3 ..... א. אישור פרוטוקול מישיבת מועצה 4-25
- 4 ..... - שאילתות
- 10 ..... - הצעות לסדר
- 15 ..... ב. אישור דוח רבעון 4-24
- 18 ..... ג. הצגת מבנה ארגוני של המועצה ויעדי מחלקת ההון האנושי
- 23 ..... ד. אישורי תב"ר-ים - פתיחה עדכון וסגירה
- 23 ..... 1. אישור פתיחת תב"ר מספר 817: הקמת מתקני משחק ומתקן אתגרי: בסך של 349,315 ש"ח.
- 25 ..... 2. אישור פתיחת תב"ר מס' 818: סל עבודות ישן חדש: בסך של 10,909,912 ש"ח
- 29 ..... 3. אישור פתיחת תב"ר מס' 819: פרויקטים אנרגיה מקיימת: בסך של 3,999,680 ש"ח.
- 30 ..... 4. אישור פתיחת תב"ר מס' 811: טיפול בחדרי סניקה
- 31 ..... 5. אישור סגירת תב"ר 812: הלואה
- 33 ..... ה. עדכון ועדות המועצה
- 33 ..... ו. אישור דירקטורים חברה כלכלית.
- 34 ..... ז. שונות

## פרוטוקול

**שירה ליבמן:** טוב, ערב טוב לכולם, אנחנו פותחים ישיבה מספר 25-5. אילנה רק לגבי המים, ב-90% מהמקומות חזרו המים, יש עוד 10% מהבתים שזה מסתיים בתוך 40 דקות, היה סיפור מאוד מאוד קשה.

**אילנה דרור:** צריך לחשוב איך לתווך את זה לתושבים, כי מאחת בצוהריים, שאמרו שתוך שעה, אנחנו כבר בשמונה בערב, שבע בערב.

**שירה ליבמן:** היה אירוע מתגלגל. אנחנו עוברים לפי הסעיפים של סדר היום.

### א. אישור פרוטוקול מישיבת מועצה 4-25

**שירה ליבמן:** אישור פרוטוקול מישיבת מועצה 4-25. היו לקיזי כמה הערות לתיקון. אז אנחנו רוצים להביא להצבעה את הפרוטוקול בכפוף לתיקונים שקיזי ביקש, שהם שתי הערות לגבי הצבעה ולגבי מי בעד ומי נגד, לגבי אחד מההצבעות.

**קיזי ויין:** וגם לגבי השם של השאילתה.

**שירה ליבמן:** מה?

**קיזי ויין:** וגם לגבי השם של השאילתה.

**שירה ליבמן:** אז מי מאשר את הפרוטוקול בהתאם לתיקונים שקיזי ביקש?

**אמיר רחמני:** אני לא הייתי כאן, אם זה רלוונטי.

**שירה ליבמן:** בסדר אנחנו בהתאם לתיקונים-

### \* מדברים יחד

**חגי חיות:** אז אני גם, אני לא הייתי, אז גם-

**שירה ליבמן:** אז חגי ואמיר נמנעו.

**דן כהן:** אני גם לא הייתי.

**שירה ליבמן:** גם אתה לא הייתי. אז חגי, דן ואמיר נמנעו, בסדר?

יוסי מעלה להצבעה:

**החלטה:**

אישור הפרוטוקול משיבת מועצה 4-25

הצבעה: בעד: כולם

נמנע: חגי חיות, דן כהן, אמיר רחמני

**שירה ליבמן:** אישור דוח רבעון, בתיה. אבל לפני כן אנחנו צריכים שאילתות ומשום מה זה לא כתוב פה.

**בתיה מניס:** אוקיי, אז תתחילי עם שאילתות ואז נעבור ל-

**שירה ליבמן:** אז אני עוברת לשאילתות. לא שמת לי לב שזה לא כתוב, אז מחילה. זה אוטומטית. שאילתות והצעות לסדר זה אוטומטית בכל סדר יום, וזה סתם נשמט. זה אוטומטי, לא צריך אפילו לכתוב את זה. זה חלק מהפרוטוקול של קיום הישיבה.

**יצחק ברנר:** בואו נגיד ככה, ביום שלא תשלח שאילתה אז יכתבו שהפעם אין.

**שירה ליבמן:** אז שאילתה מספר אחת, קיוי, אתה רוצה להקריא אותה? בבקשה.

**קיוי ויין:** נתחיל עם השאילה של הישיבה הקודמת?

**- שאילתות**

**שירה ליבמן:** שאילתה מספר 1-5-24. בסוף אנחנו נעבור לישיבה הקודמת, זה שאילתה מספר 2. אתה רוצה להתחיל מ--4-1-25? אתה יכול, בשמחה.

**קיוי ויין:** מה שאני מחפש, לעשות סדר.

**שירה ליבמן:** אז אתה יכול להתחיל, זה בעצם שאילתה מספר 2 של הישיבה הקודמת.

**יצחק ברנר:** זה לא משנה מאיפה תתחיל.

**שירה ליבמן:** אתה יכול להתחיל מאיפה שאתה רוצה. יש סך הכל שלוש שאילתות, שתיים מהישיבה הזאת ואחת מהישיבה הקודמת.

**קיוי ויין:** אוקיי, ממה להתחיל? מהישיבה הקודמת?

**שירה ליבמן:** כן.

**קיווי ויין:** יש לך את התשובה כתובה?

**שירה ליבמן:** כן.

**קיווי ויין:** הנידון, שאילתה ישירה מהשתיים לראש המועצה, מה שהיה מהישיבה הקודמת. ראש המועצה שלח מכתב למפקד מרחב עוטף ירושלים, עצירת הכנסת פועלים תושבי שטחים ליישוב גבעת זאב. טענה שלא תהיה איפה ואיפה, אנו כמועצה לא נקבל התנהגות זו. כך כתב ראש המועצה במכתב שהוא שלח. בקשה להרחיק פועלי ניקיון ועסקים מממכר מזון לטובת הפעילות השוטפת של היישוב. בערב שביעי של פסח שנה שעבר, ראש המועצה פרסם הנחייה להכנסת פועלים ליישוב. הנוהל מופיע באתר המועצה. כמה אירוני, שמכתב ראש המועצה למפקד עוטף ירושלים, נכתב ב-1.4.2024, יום השקר הבינלאומי. ראש המועצה בישיבת המועצה כלפני שנה, אין לו כתפיים רחבות, כמו לראש המועצה הקודם, מהיום הכל יתנהל על פי הנהלים והחוק. מאז ועד היום, הכתפיים לא מפסיקות להתרחב והמועצה מתנהלת בשקרים באיפה ואיפה, אכיפה בררנית, שחיתות בנושאים רבים שלא על פי החוק ומנהל תקין. נוהלי כניסת פועלים לאיו"ש התפרסמו על ידי מג"ב, אלוף פיקוד המרכז וכן נוהל כניסת פועלים לרחבי היישוב המופיע באתר המועצה. אני מבין שקראתם את זה קודם, אז בסדר.

**אמיר רחמני:** כן, אני רק לא מסכים עם הדברים שכתבתם.

**קיווי ויין:** אני לא ביקשתי שתסכים. אתה פועל לפי זה, אתה מחזיק תיק ביטחון, ולצערי קורים כאן דברים שלא אמורים להיעשות. נוהלי כניסת פועלים מאיו"ש התפרסמו על ידי מג"ב ואלוף פיקוד המרכז, וכן נוהל כניסת פועלים לרחבי היישוב המופיע באתר המועצה. עובדים חיוניים, נדרש שמירה צמודה, כולל עובדי המועצה בעבודות ניקיון היישוב ולעסקים פרטיים המוגדרים כחיוניים. עובדי בניין נדרש אתר מבודד, מגודר בשמירה צמודה. העליתי תיעודים רבים של עובדי מועצה המסתובבים ללא שמירה צמודה כמחויב בנוהל. תיעוד של עובדי בניין בעבודות עבור המועצה, על ידי קבלנים, שעובדים שלא באתר מבודד ולא באתר מגודר, ללא שמירה צמודה ברחבי היישוב. תיעוד עבודות שיפוצים בתוך בניין המועצה, שאינו אתר מבודד ואינו מגודר ואין נמצא שם שום שומר צמוד, תיאור של עבודות שיפוצים בתוך בניין המועצה ביום העצמאות, כאשר יש סגר כללי במדינה לעובדי בניין ושיפוצים. שיפוצים ובנייה אינם בהגדרה של עובדים חיוניים, לא בנוהל מגב ולא בנוהל המועצה. ההמשך ברח לי.

**אמיר רחמני:** אתה רוצה שאני אמשיך?

**קיווי ויין:** בבקשה, אתה יכול להמשיך.

**אמיר רחמני:** אתה רוצה שאני אקרא?

**קיווי ויין:** אתה יכול לקרוא, בשמחה.

**אמיר רחמני:** גם בניית כיכרות ועבודות אחרות ברחבי היישוב.

## מועצה מקומית גבעת זאב



**קיוי ויין:** הנה מצאתי. גם עבודות כיכרות ועבודות אחרות ברחבי היישוב אינה עבודה חיונית המתירה הסתדרות של עובדים שלא על פי ההנחיות, תיעוד של עובדים חיוניים בעסקים פרטיים ללא שמירה צמודה. המועצה נותנת היתרי כניסה לפועלים רק לקבלנים ולא לאנשים פרטיים באתרים העומדים בנוהל, שלא אתר מבודד, מגודר ובשמיר צמודה, בנוהל לא מופיע תנאי של קבלן. לאחרונה עובדי המועצה בלבד, מורשים להיכנס ממחסום אלגיב, ושאר העובדים נשלחים לעבור ממעבר קלנדייה. יכול להיות שעכשיו זה כבר הסתדר, אני לא יודע, זה היה לישיבה הקודמת. דבר הגורם לטרחה והוצאות כספיות של הסעות על בעלי עסקים. כניסת הפועלים ממעברים שונים הינה איפה ואיפה. המועצה פועלת באיפה ואיפה בנהלים, פגיעה חמורה בחופש העיסוק לתושבי היישוב. במסמכים של מג"ב שנשלחו אליי על ידי מנכ"לית המועצה, לא מופיעה הקלה בנהלי שמירה צמודה לעובדים החיוניים כולל עובדי המועצה החיוניים. החתום מטה מבקש לדעת מדוע המועצה אינה מתנהלת על פי החוק בנהלים של מגב המחייב שמירה צמודה אף לעובדים החיוניים ומסכנת את תושבי היישוב, מדוע נעשית איפה ואיפה. שתיים, בין מבקשי היתרי פועלים לתושבי היישוב בטענות שונות שלא עומדים בנהלים ונאסר עליהם להכניס פועלים, כאשר המועצה עצמה לא עומדת בנהלים. מדוע נעשית איפה ואיפה בנהלים בין עובדי השיפוצים עבור עבודות המועצה, לבין קבלנים שעומדים עליהם מנהלים על קוצו של י. מדוע נעשית איפה ואיפה במיקום כניסת הפועלים ליישוב בין עובדי המועצה לבין המעסיקים, כולל עובדים לא חיוניים? היו עוד כמה דברים שהייתי רוצה להוסיף שנודעו לי בימים האחרונים, אבל השאילתה הזו היא כבר מפעם קודמת, אז זו השאילתה.

**אמיר רחמני:** אפשר רק שאלה?

**קיוי ויין:** כן.

**אמיר רחמני:** התחלת בטענה שב-1.4, שלח ראש המועצה מכתב למפקד מרחב עוטף ירושלים.

**קיוי ויין:** נכון.

**אמיר רחמני:** מאיפה המידע הזה?

**קיוי ויין:** הוא הוציא את המכתב לכולם.

**אמיר רחמני:** מי זה הוציא?

**קיוי ויין:** ראש המועצה פרסם אותו.

**אמיר רחמני:** ראש המועצה פרסם אותו?

**קיוי ויין:** אני חושב שקיבלת אותו במייל אבל המייל שלך חזר אליי כי הוא לא מעודכן, שלחתי לך בוואטסאפ שהמייל לא מעודכן.

**שירה ליבמן:** אני אומר למען הסדר הטוב ששאילתה זה שאלה אחת ותשובה אחת.

קיוי ויין: לא, לא בדיוק.

שירה ליבמן: וזה לא מה שקורה כאן. אני אענה באופן כללי על כל השאלות, תשובה אחת, אנו פועלים על פי הנהלים בכפיפות להוראות מג"ב. שאילתה מספר 2. אתה רוצה להקריא אותה? זו בעצם השאילתה הראשונה.

קיוי ויין: אנחנו רוצים את התשובה.

שירה ליבמן: זאת התשובה.

קיוי ויין: שמה?

שירה ליבמן: אנחנו פועלים על פי החוק ועל פי הנחיות מג"ב.

קיוי ויין: זה לא במה שאת שלחת לי, סליחה, לא מופיע. לא מופיע.

שירה ליבמן: זאת התשובה. אני לא שלחתי לך שום דבר בנושא הזה.

קיוי ויין: את שלחת לי לפני חצי שנה את נהלי מגב, שלחתי לך את זה גם במייל.

אמיר רחמני: קיוי בוא אני אעשה לך סדר, נהלי מגב משתנים כל חודש.

שירה ליבמן: אנחנו פועלים על פי הכללים ועל פי הנהלים.

קיוי ויין: אז מותר לי לשאול עוד שאלה, נכון?

שירה ליבמן: שאלה אחת קצרה.

קיוי ויין: אני יכול בבקשה לקבל נהלים שמתירים לכם להכניס שמירה?

אמיר רחמני: לא, אתה תפנה למג"ב לקבל את זה.

קיוי ויין: לא, לא, אני לא פונה למג"ב.

אמיר רחמני: אתה פונה למג"ב.

קיוי ויין: לא. מי שכאן, סליחה, מי שמעסיק שלהם, זה המועצה. המועצה, סליחה-

אמיר רחמני: מי שמתווה את מדיניות הכנסת הפועלים זה משמר הגבול, תפנה אליהם.

קיוי ויין: תסלח לי, לא, אתה צריך לתת לי, אתה חייב לתת לי את הנוהל שמתיר לך להכניס-

אמיר רחמני: קיוי, זה מתעדכן כל כמה שניות.

\* מדברים יחד

שירה ליבמן: אנחנו עוברים לשאילתה הבאה.

קיוי ויין: לא, אני מותר לי לשאול עוד שאלה.

שירה ליבמן: עניתי לך, עניתי לך.

קיוי ויין: ומותר לי לשאול עוד שאלה אחר כך, והוא עצר אותי באמצע. אני שואל שוב, האם יש לכם היתר כתוב להכניס פועלים לגבעת זאב, ללא שמירה צמודה, זה הכל. כן או לא, לא שאלתי, האם יש היתר כתוב או אין?

שירה ליבמן: אנחנו פועלים לפי הכללים ולפי הנחיות מג"ב.

אמיר רחמני: איפה הכללים? אני יכול לקבל אותם? איפה הכללים? תביאו אותם, בבקשה.

שירה ליבמן: אתה יכול לבקש מה שאתה רוצה ואם אני אצטרך להביא לך אני אביא.

קיוי ויין: אני ביקשתי עשרות פעמים ולא קיבלתי.

שירה ליבמן: אנחנו עוברים לשאילתה הבאה, אתה רוצה להקריא אותה בבקשה?

קיוי ויין: זה תשובות מתחמקות-

שירה ליבמן: תשובות מדויקות.

קיוי ויין: אני ראיתי שמכובדתי המנכ"לית בכנסת גם כן כתבה שאוי ואבוי להכניס פועלים, מופיע באתר הכנסת. הוא אמר שהוא השתנה, אני לא יודע, אבל בסדר.

שירה ליבמן: באוקטובר 2024 הדברים נאמרו, אחרי פרוץ המלחמה, בצדק גמור, בכל המדינה לא הכניסו פועלים, גם בגבעת זאב בזמן הזה לא הכניסו פועלים.

קיוי ויין: אנחנו עדיין במלחמה.

שירה ליבמן: אנחנו עדיין במלחמה ואנחנו פועלים לפי הוראות מג"ב. אתה מוזמן להקריא את השאלה הבאה. שאילתה ישירה מספר 1 אחת לשיבה 5-24.

## מועצה מקומית גבעת זאב



**קיוי ויין:** לזימון ישיבת המועצה ה-25-5, סעיף ו', אישור דירקטוריונים כחברה כלכלית. חתום מטה שלח מייל ב-29.4.25 לכל חברי המליאה ליועץ המשפטי ולמנכ"לית המועצה, בקשה לדעת את שמות האנשים שראש המועצה רוצה למנות כדירקטורים לחברה הכלכלית, זכות חברי המועצה לדעת מי הם המועמדים טרם ישיבת המועצה ובזמן מספק בכדי שיוכלו לעשות בירור, האם לדעתם מדובר במילואים ראויים, וכיצד להצביע. חברי המועצה אינם אמורים להיות חותמת גומי של ראש המועצה. עד כה, טרם התקבלה תשובה מראש המועצה, מנכ"לית המועצה או מיועצה המשפטי של המועצה. ראש המועצה, מנכ"לית והיועץ, מקבלי השכר במועצה, מחויבים להשיב לחברי המועצה ולשמש כמנכ"לית ויועץ משפטי לכלל חברי המועצה. אינם עומדים לשירותיו של ראש המועצה בלבד, ולהסרת מידע באופן מכוון מחברי המועצה, אני מוסיף כמו בשאלתה הקודמת, במייל ששלחתי אף ציינתי פסיקה מבית המשפט, כפר יסיף, כי בתאגידי המועצה תהיה נציגות לחברי האופוזיציה וקל וחומר לחברי הקואליציה, במתני"ס ובחברה הכלכלית ובשאר התאגידים. יריב כהן התמודד בבחירות לראשות גבעת זאב, כשבוע לפני הבחירות הסיר את מועמדתו, ומציע הצהרה לתומכיו לבחור ביוסי אסף לראש המועצה. השמועה שהגיעה לכמה מחברי המועצה כי הובטח לכאורה יריב כהן את החברה הכלכלית תמורת הסרת מועמדתו לרשות המועצה ותמיכתו ביוסי אסף לראש המועצה. ככל שהדבר נכון, הרי שמדובר בשוחד בחירות לכל דבר. חתום מטה מבקש לדעת האם יריב כהן, הולך להיות יושב ראש החברה הכלכלית, האם מטעמו של יריב כהן הולך להיות חבר דירקטוריון, מדוע לא נותנים לחברי האופוזיציה ולחברי הקואליציה למנות אנשים מטעמם לתקני המועצה כפסיקת בית המשפט, מדוע מנכ"לית המועצה, היועץ המשפטי וראש המועצה לא משיבים לחברי המועצה כמתחייב על פי החוק?

**שירה ליבמן:** אז התשובה היא שהנושא הזה בסדר היום הוסר ואנחנו דוחים את הנושא הזה לשיבה הבאה. ובאופן כללי על כל השאלות, הנושא של החברה הכלכלית עדיין בבדיקה ויובא להצבעה במליאה הבאה.

**קיוי ויין:** אני רוצה לשאול רק עוד שאלה, כי כאן שאלתי אם הוא הולך להיות יושב ראש החברה הכלכלית, אני שואל האם הוא הולך לשמש כמנכ"ל החברה הכלכלית.

**נחשון זאדה:** מנכ"ל או יושב ראש?

**קיוי ויין:** כאן שאלתי יושב ראש וכאן אני שואל מנכ"ל.

**שירה ליבמן:** התשובה היא שאני לא יודעת.

**ישראל ריבנד:** יש מכרז לזה, לא?

**קיוי ויין:** אני שאלתי שאלה.

**שירה ליבמן:** זה תהליך במשרד הפנים, אנחנו עדיין בתוך התהליך הזה, התשובה היא שאני לא יודעת.

**קיוי ויין:** אין שום בעיה, מצוין.

**שירה ליבמן:** תעבור בבקשה לשאלתה מספר 2.



## מועצה מקומית גבעת זאב

**קיווי ויין:** כן. רחוב הר המוריה במרומי מעגן איילות, מהווה מסוף לנהגי האוטובוסים. המסוף לא הוסדר כנדרש ובמרחק קצר וסמוך מבנייני מגורים. האוטובוסים עומדים במשך רוב שעות היום, אוטובוסים מונעים תוך פליטה של זיהום אוויר ורעש בלתי פוסק במשך כך שעות היום, אף בשעות הבוקר המוקדמות ושעות הלילה המאוחרות. ראש המועצה מר יוסף אסרף הבטיח לפני הבחירות בחוגי בית לתושבי שכונת הבננה, שמיד עם כניסתו יעביר את המסוף. ראש המועצה פרסם במדיה החברתית שאם הוא יבחר תוך שבועיים המסוף יוזז, לצערם של תושבי הבננה ההבטחות נרשמו על הקרח. סליחה, אני קראתי, הצעה לסדר.

**שירה ליבמן:** לא הבנתי מה אתה מקריא.

**קיווי ויין:** כן. סליחה.

**יצחק ברנר:** אתה לא צריך אחרי זה בהצעת לסדר להקריא את זה עוד פעם. תגיד, מה שהקראתי לכם קודם בטעות.

**קיווי ויין:** בסדר, אין בעיה. אז נחזור לשאלתה. באחת משיבות המועצה לאחר חגי חודש תשרי. טוב, זו שאילתה קצת קצרה, אבל נוגעת אליך, יחיאל. באחת משיבות המועצה לאחר חגי חודש תשרי, התחייב ראש המועצה בפני חברי המועצה, כי לא יוקם יותר אוהל בחגים לשימוש חסידות קרין ביישוב גבעת זאב. ראש המועצה אמר שהחלטתו בעניין הועברה אף לנציגות חסידי קרין, וסוכם איתם, כי לא יוקם יותר אוהל. מתקרב חג השבועות, החתום מטה מבקש לדעת, האם ראש המועצה יעמוד בהבטחתו לחברי המועצה כי לא יוקם האוהל.

**\* מדברים יחד**

**שירה ליבמן:** התשובה היא שאני מבקשת לדחות את התשובה לשיבה הבאה, כפי שמאפשר לי החוק.

**קיווי ויין:** זה יהיה לפני שבועות, או אחרי שבועות?

**שירה ליבמן:** בישיבה הבאה.

**נחשון זאדה:** מה מפריע לך האוהל?

**קיווי ויין:** לא מפריע לי האוהל, אני רק רוצה לדעת אם האבטחות מתקיימות פה, זה הכל. ממש לא מפריע לי האוהל.

**- הצעות לסדר**

**שירה ליבמן:** אני מקריאה את ההצעות לסדר, בסדר? שיפוץ רחוב יעל, לפי סעיף 27 לפקודת העיריות ובהתאם לתקנון המועצות המקומיות באיו"ש, חבר מועצה רשאי להגיש הצעות לסדר היום של הישיבה. רחוב היעל בשכונת עגן האיילות סובל מהזנחה שנים רבות. אין עץ או פרח אחד הנמצא בערוגות המיועדות לגינון. הכביש עצמו מלא מאמורות, בנוי בצורת שיפוע לא נכונה, כך שבימות הגשם, המים לא מתנקזים לבורות הניקוז, כך שנוצר סחף גדול ושלוליות המפריעות להולכי הרגל. המועצה מתבקשת להצביע בעד שיפוץ רחוב היעל ועל שתילה מיידית של עצים ופרחים לרווח התושבים.

## מועצה מקומית גבעת זאב



\* מדברים יחד

**יצחק ברנר:** אני חושב שהמועצה יש לה תכנית עבודה מוסדרת ביחס לעבודות של שיפוץ ושדרוג רחובות וזה שאנחנו נצביע נגד כאילו להוריד את זה מסדר היום זה לא קשור לעצם העבודות שנצרכות שם או לא, אלא זה צריך לרדת מסדר היום, כי ככה לא עושים תכנית עבודה למועצה.

**קיוי ויין:** ההצעה לסדר הועלתה בשביל להאיר את עיניכם.

**יצחק ברנר:** אני אומר לך שיש תכניות מסודרות.

**שירה ליבמן:** אז מי בעד להעלות את ההצעה לסדר? מי נגד להוריד את ההצעה לסדר?

\* מדברים יחד

**יצחק ברנר:** אנחנו מורידים, רק שיהיה ברור.

**קיוי ויין:** אבל כן הולכים להחזיר את ה-

**שירה ליבמן:** יש לנו תכנית עבודה.

\* מדברים יחד

**שירה ליבמן:** אנחנו עוברים להצעה לסדר שנייה לפי חוק 27, חבר מועצה ראוי להגיש הצעות לסדר, רחוב הר המוריה במרומי עגן איילות, מהווה מסוף לנהגי אוטובוסים, המסוף לא הוגדר כנדרש והוא במרחק קצר וסמוך לבנייני מגורים. האוטובוסים עומדים במשך רב שעות היום, האוטובוסים מונעים תוך פליטה של זיהום אוויר ורעש בלתי פוסק במשך כל שעות היום, אף בשעות הבוקר המוקדמות ובשעות הלילה המאוחרות. ראש המועצה הבטיח לפני הבחירות בחוגי בית של תושבי השכונה שמיד עם כניסתו יעביר את המסוף, ראש המועצה פרסם במדיה החברתית שאם יבחר תוך שבועיים המסוף יזוז. לצערם של תושבי הבננה, ההבטחה נרשמה על הקרח. ההצעה לסדר שאתה מעלה זה הזאת המסוף באופן מידי. מקור מימון, תקציב 2025 או לקיחת הלוואה.

**אמיר רחמני:** מה זה תקציב 2025, מאיפה?

**יוסף אסרף:** קודם כל אתה לא שמת לב שהמסוף הוזז?

**שירה ליבמן:** מי בעד להסיר את ההצעה הזאת מסדר היום?

## מועצה מקומית גבעת זאב



**יוסף אסרף:** אני אגיד בלי קשר. ברוך השם, השגנו תקציב ואנחנו עושים, אנחנו באמצע תכנון של הכיכר למעלה, שתיכנס, אנחנו מנסים לאשר את זה, חננאל במנהל מסדר. ברוך השם, תקציב השגנו. האירוע עכשיו הוא לאשר מול המינהל, אנחנו עושים את זה בלי קשר להצעה לסדר.

**קיוי ויין:** יופי, בשעה טובה.

**שירה ליבמן:** הצעה לסדר של גוי של שבת.

**\* מדברים יחד**

**קיוי ויין:** שמעתי שאנחנו הופכים להיות עוד חודשיים-

**בתיה מניס:** אנחנו עוברים לאישור דוח רבעון 4-25.

**קיוי ויין:** שירה, שמעתי שביום העצמאות אמרת לכולם שהופכים להיות עיר נידחת.

**בתיה מניס:** דוח רבעון 4-25, בפועל אין הרבה, סיימנו את 24.

**שירה ליבמן:** עיר נידחת?

**קיוי ויין:** כן.

**שירה ליבמן:** אני לא אמרתי עיר נידחת, עיר ואם בישראל. אתה יכול להגיד מה שאתה רוצה אבל אל תכניס לי מילים לפה.

**קיוי ויין:** היא באמת נידחת.

**אהרון היינמן:** אני חושב שראש המועצה אם הוא העלה נושא כזה, אז הוא מבין משהו בהקשר. לא כולם יודעים את זה, אבל קיבלתי איומים על חיי. מישהו שלח לי, כן, שלח אליי איומים על חיי. האיומים האלה נובעים בין השאר ממה ששני אנשים פה בפורום הזה עשו. יש פה לפחות שני אנשים שהם בקשר עם הקבוצה שממנה זה הגיע האירוע הזה. מי ששלח את ההודעות נאצה האלו-

**\* מדברים יחד**

**אהרון היינמן:** אני כרגע מוגדר כמאויים ברמה 2. מי ששלך לי את ההודעות משתמש בטרמינולוגיה שמישהו פה בחדר משתמש בה כלפיי בכל מיני דברים שהוא מפיץ והוא גם שלח לי צילומי מסך של התכתבות פנימית שנעשתה פה בתוך הקבוצה. אז אני בא להגיד לאנשים דבר כזה, אם אתם רוצים לבוא להתנצל אחר כך, לא צריך פה לפני כולם, אפשר לבוא בשקט להגיד, סליחה מצטערים, חוזרים בתשובה, רמב"ם כותב מפורשות איך עושים דבר כזה, עזיבת החטא, קבלה לעתיד, יסלח לפחות

## מועצה מקומית גבעת זאב



מבחינתי, אבל אם אתם לא מתכוונים לעשות את זה ויקרה משהו, אל תבוא לבקש סליחה כי לא היא תסלח, ובהקשר הזה, בגלל זה אני אומר, כי דיברת על עיר נידחת, לא יודע מי היכה. אז אם זה הכיוון שאתה הולך אליו, אז כנראה שאתה-

**קיוי ויין:** הכיוון הוא שאתה עושה כאן אכיפה בררנית לאנשים.

**אהרון היינמן:** אני עושה פה אכיפה בררנית לאנשים?

**קיוי ויין:** ככה זה מאוד נראה, לפי הקלטות שמגיעות מידי תושבת.

**אילנה דרור:** קיוי, אני במקומך הייתי שותקת.

**קיוי ויין:** אני לא רוצה לשתוק.

**אילנה דרור:** קיוי, אתה משתף פעולה. תסלח לי, אתה משתף פעולה.

**קיוי ויין:** אתם משתפים פעולה.

**אילנה דרור:** אתה לא רק משתף פעולה, אתה נותן להם גם דלק.

**קיוי ויין:** אתם משתפים פעולה עם אכיפה בררנית פה. אתם לא שמים לב למה שאתם עושים.

**\* מדברים יחד**

**קיוי ויין:** אני אהיה מוכן שתעשו כאן אכיפה, ברגע שלא תהיה כאן אכיפה בררנית, ברגע שזה יפסיק, בשמחה רבה.

**אהרון היינמן:** אני אקח דקה להסביר לקיוי כי בוא כנראה לא מבין. אני אסביר לך משהו קטן.

**קיוי ויין:** אני לא אחראי לאיומים, אתה אחראי למעשייך, אני אחראי למעשיי ואתה אחראי לאיומים שלך. זה לא קשור אלי, אני לא אמרתי לאף אחד לאיים עלייך, חס ושלום. המעשים שלך גורמים לאנשים-

**אהרון היינמן:** מאחר שאתה משתף פעולה עם אנשים-

**קיוי ויין:** אני לא משתף פעולה. עכשיו משטרה תבוא תחקור אותי וזה בסדר.

**אהרון היינמן:** יכול להיות מה שיקרה, אני לא יודע מה כוונתם-

**קיוי ויין:** הכל בסדר.

**אהרון היינמן:** עכשיו לגבי מה שאתה אומר, אני רוצה להסביר לך משהו פשוט שאולי קשה לך להבין עד היום אבל כדאי שתתחיל להבין אותו. יש מה שנקרא סדרי עדיפויות באכיפה, שמעת פעם את המונח הזה?

## מועצה מקומית גבעת זאב



**קיווי ויין: כן-**

**אהרון היינמן:** יש במועצה, תיכנס בבקשה לאתר המועצה ותראה את המסמך.

**קיווי ויין:** סלח לי ידידי, אתה הלכת ואתם עשיתם סדרי עדיפויות במועצה שזה יתאים לראש המועצה שלכם, אוקיי? ואז אתה אומר לי סדרי עדיפויות.

**\* מדברים יחד**

**אהרון היינמן:** המסמך הזה מהמועצה הקודמת.

**קיווי ויין:** יש חוק התיישנות.

**אהרון היינמן:** אין התיישנות על דברים כאלה.

**קיווי ויין:** יפה, יש התיישנות בצווי הריסה, בשימוש אין.

**אהרון היינמן:** אז שיגישו לבית משפט ויגידו שיש פה משהו לא בסדר.

**קיווי ויין:** אין שום בעיה, למה אתה לא מתחיל עם העבירות שלו, ידידי היקר?

**אהרון היינמן:** כי הוגשה תוכנית.

**קיווי ויין:** מה זה?

**אהרון היינמן:** הוגשה תוכנית.

**קיווי ויין:** מתי הוגשה תוכנית והיא לא אושרה. אתה יודע את זה טוב מאוד שהיא לא אושרה. וגם בוועדה-

**אהרון היינמן:** נמצא עוד עבריין בנייה שהוא כמו חברים שלך, שאגב אנחנו לא-

**קיווי ויין:** א', הם כבר לא חברים שלי ולא הכרתי אותם מעולם לפני הישיבה שהייתה פה-

**אהרון היינמן:** אתה משתף איתם פעולה ואתה מנסה לעשות דברים שבסוף כשנגיע לשפיכות דמים אתה תבוא ותבכה-

**קיווי ויין:** אני לא אבכה ואני לא אבקש שתסלח לי.

**אהרון היינמן:** אוקיי, אז בואו נעצור את זה כאן. אז אין מה לדבר, נגמר.

**קיווי ויין:** בסדר גמור.



## מועצה מקומית גבעת זאב

**אהרון היינמן:** אני אסכן את חיי, זה בסדר גמור. אני אעשה דברים כמו שצריך, אתה תמשיך להיות עבריין עם חברים עבריינים.

**קיו ויין:** אני לא עבריין, אל תקרא לי עבריין. אוקיי? מי שעבריין זה אתה, כי אתה משתתף עם השחיתות, אוקיי? לא אני, אוקיי? אבל כשאתם עושים שחיתות, אז אני אבוא ואני אגיד, עד פה, אוקיי? ואני לא משתף איתם פעולה, אני נותן להם, אולי במה.

**אילנה דרור:** אתה נותן להם דלק.

**קיו ויין:** מוציא להם במה להוציא ולהראות להם שיש כאן אכיפה בררנית וזה אמת.

**יוסף אסרף:** אהרון, אני שוב אומר, אני אמרתי לך את זה לפני כן, אני וראש המערכת ואני מתנצל על האירוע, אני בז למי שקשור לזה.

**קיו ויין:** זה לא קשור אלי, זה לא קשור אלי.

**יוסף אסרף:** אנשים לא חושבים על ההשלכות של איך שהם מתנהגים, כי בסוף-

**קיו ויין:** בושה וחרפה גם כן מי שזייף מסמכים, למה שם אתם לא עושים שום, שם לא צריך לעשות-

**יוסף אסרף:** תמשיך, תמשיך.

**קיו ויין:** גם אנחנו מאוימים. אז מה זה קשור אליי? שוריד פרופיל. אני לא מלהיט את האנשים על אהרון.

### החלטה: מליאת המועצה דנה בהצעות לסדר

**שירה ליבמן:** בבקשה דוח רבעוני.

### ב. אישור דוח רבעון 4-24

**בתיה מניס:** אוקיי, דוח רבעון 4, את 24 סיימנו בצורה מעולה. התקבלו הרבה מענקים בסוף שנת 2024 בגין 2024, ולמעשה סיימנו באיזון. אין גירעון שוטף בשנה הזאת ולהפך, הועברו 9.3 מיליון לקרן בלתי מיועדת שתשמש אותנו לפרויקטים. חלק מזה משרד הפנים ביקש שנשים בבסיס תקציב של 25, 4 מיליון מתוכם, והשאר, במידה ולא נצטרך אותם, אנחנו נחזיר לקרן והיא תשמש לפרויקטים נוספים והשאר ישמשו לכל מיני פרויקטים בכפוף לאישור המחוז, הם כמובן יבואו, כל פרויקט אפשרי כי למעשה זה כסף לא צבוע, זה כמו שוטף נזיל. פלוס של 9.3. כן, בפועל זה יוצא איזון כי למעשה אנחנו משכנו את זה לקרן בלתי-

## מועצה מקומית גבעת זאב



**יוסף אסרף:** אבל אני אסביר עוד משהו, שהשנה בגלל שהם לא אישרו את התקציב כמו שרצינו, היינו צריכים להביא איזה 4.5 מיליון שקלים לטובת התקציב, כביכול כיבוי. שאם נחרוג, אז אנחנו-

**אמיר רחמני:** לחרוג כוונה שלא תהיה גבייה, או שלא יהיה מענקים, זה הכוונה?

**יוסף אסרף:** לא, אנחנו שמנו שמה שאנחנו נגבה עוד כ-10 מיליון שקלים מחובות ישנים. אם לא נעמוד ביעד זה יהיה גיבוי וגם בהנדסה שמו את זה גיבוי, שאר הכסף אנחנו נביא אותו ונעדכן, רובו ילך לטובת שפע לשיפוצים.

**קיוי ויין:** מה עם ה-600,000 של משרד הדתות?

**בתיה מניס:** זה חלק מהשוטף, זה לא קשור.

**קיוי ויין:** יש לכם בור בתקציב.

**בתיה מניס:** אין בור בתקציב, שיש לך עודף של 9.3, אז איזה בור?

**קיוי ויין:** אין בעיה, אז תתקנו את התקציב.

**בתיה מניס:** אוקיי, זה יתבטא ב-25, אין צורך לתקן, זה יתבטא בשוטף של 25. אוקיי, ניתן להביא אישור, זהו.

**קיוי ויין:** לא, לא, אני יש לי כמה שאלות על הדו"ח שאני רוצה לשאול, אם אני עובר כאן על השכר, אם אני עובר על שכר הבכירים.

**יניב כרמי:** מקליטים פה גם את הדברים פה, ואני מבקש ממך בתור היועץ המשפטי, העובדים שלי פה, כל העובדים שאני נותן להם משכורות עם כל הכבוד, לא צריך להגיד את זה בפורום כזה עם כל הכבוד.

**קיוי ויין:** אז באיזה פורום?

**יניב כרמי:** אם יש לך בעיה בדברים של כספיים, אתה מוזמן אליי ללשכה, אני אדבר אתך על הכול.

**קיוי ויין:** אז למה שלחת לי את זה?

**יניב כרמי:** כי אתה חבר מועצה ואתה צריך לאשר.

**קיוי ויין:** כולנו חברי מועצה, אז כולנו חברי מועצה, אני מבקש-

**עו"ד יזהר דגני:** כל הדברים שנידונים פה שנוגעים לפרטיות של העובדים חל על זה חיסיון, אי אפשר להוציא את זה החוצה.

**לאור צנעת הפרט נמחקו שורות בהתאם לחוות דעת יועמ"ש לשמירת פרטיות העובדים.**



## מועצה מקומית גבעת זאב

**יניב כרמי:** גם לא לדבר על זה פה ולא לתת אפשרות להחליט, עם כל הכבוד. אם הפרוטוקול הזה אחרי זה עולה לאתר המועצה-

**עו"ד יזהר דגני:** את הדברים האלו מהפרוטוקול צריך למחוק, כיוון שזה פרטים אישיים.

**אמיר רחמני:** זה מה שיניב בא ומרים דגל חברים, אם מדברים פה-

**שירה ליבמן:** אבל יזהר, הוא הבהיר את זה עוד לפני הישיבה.

**עו"ד יזהר דגני:** אז זה פגיעה בחוק הגנת הפרטיות.

**שירה ליבמן:** תודה רבה. אז איך אני יכולה להגן על העובדים שלי שנפגעת פרטיותם?

**אילנה דרור:** וגם שירה, גם עכשיו יש פרוטוקול.

**עו"ד יזהר דגני:** אפשר למחוק את זה, אני רוצה להבדיל בין שני דברים. אם הנושא עולה בצורה כזו או אחרת במסגרת דיון אפשר לדון בזה, אי אפשר להוציא את זה החוצה, אי אפשר להפיץ את זה. כל הנושא של שכר עובדים, יש פסיקה מפורטת, האם בכלל אפשר לדון, אי אפשר לדון, שכר בכירים, כן או לא. מה שאין מחלוקת, זה שאי אפשר להוציא את זה החוצה, וזה מידע מוגן על פי חוק הגנת הפרטיות על כל המשתמע מזה, זה הכל.

**שירה ליבמן:** אני מבקשת להוסיף יזהר לפרוטוקול שכיוון שלי-

**קיוי ויין:** אנחנו פה בשביל לשמור על תקציב המועצה ולא לחלק כאן עבודות נוספות, החזר הוצאות של 40,000 שקל, הפרשים-

**שירה ליבמן:** אני מבקשת אני עוצרת אותך רגע בדיון הזה, אדון קיוי אני מבקשת לעצור אותך בדיון, כמי שמנהלת את הישיבה. כיוון שיש לי ספק גדול באמון שיש לי בחלק מהאנשים שיושבים מסביב לשולחן ואני אחראית על פרטיותם של העובדים, אני מבקשת לא לעשות דיון שקשור בשום צורה לשכר של העובדים של המועצה המקומית גבעת זאב סביב השולחן הזה, נקודה. כיוון שהפרטיות הוסרה בפני הישיבה, ועל זה אני לא מוכנה לוותר.

**קיוי ויין:** אז איפה נעשה דיון?

**שירה ליבמן:** לא בפורום הזה, אני מצטערת.

**\* מדברים יחד**

**שירה ליבמן:** אני מעלה להצבעה, אישור דוח רבעון 24-4, מי בעד?

**קיוי ויין:** סליחה, אתם לא יכולים להעלות דבר כזה-

## מועצה מקומית גבעת זאב



**שירה ליבמן:** מי נגד?

**אמיר רחמני:** מי נגד? אף אחד לא אמר מי נגד, עבר.

יוסי מעלה להצבעה:

**החלטה:**

אישור דוח רבעון 4-24

הצבעה: בעד: כולם

**קיווי ויין:** אני שואל אותך שאלה, לאיפה, למה יש כאן עבודות נוספות? למה הוצאות של 40,000 שקל? מה, יש לכם תחנת דלק?

**אמיר רחמני:** מה אתם צוחקים, פלוס 9.5 מיליון שקל ברבעון, זה עבודה מהממת, הלוואי וכל עסק יתנהל ככה.

**קיווי ויין:** תסלח לי, הרכבים החדשים של המועצה, הם על חשמל או על דלק? הוצאות 40,000 שקל.

**אמיר רחמני:** שיהיה גם מרצדס, כשאתה תסיים ב-9.5 מיליון שקל רווח, אשריך.

**יוסף אסרף:** אמיר, אני יכול לבקש ממך? בואו נעבור לנושא הבא, בבקשה.

### ג. הצגת מבנה ארגוני של המועצה ויעדי מחלקת ההון האנושי

**יוסף אסרף:** שלום, מי שלא מכיר את אחיקס, אחיקס הוא מנהל ההון האנושי, הוא בחור מתוק ברמות מטורפות, איש מקצועי, הוא אצלנו במועצה. הוא בחור שמגייס לנו כוח אדם, זה בחור שמבין, מטפל בעובדים, עושה משובים, הרים אותם ברמה מאוד גבוהה, מתנה שהקדוש ברוך הוא נתן לנו. הוא ייתן לכם כמה דקות הרצאה לגבי ההון האנושי.

**אמיר רחמני:** שיהיה בהצלחה קודם כל אחיקס.

**אחיקס אליאסיאן:** תודה רבה. יוסי, תודה רבה על הפתיח. רק בשתי מילים על עצמי. נעים מאוד, אני אחיקס. בן 52, נשוי למיכל, אבא ארבעה ילדים, גר פה קרוב, בשכונת רמות. ב-25 שנות עבודתי, עבדתי בחברת אינטל אלקטרוניקה בניהול עולם משאבי אנוש בחברה בירושלים, בהר חוצבים, כשהחברה נסגרה, עברתי למשך שנתיים לקריית גת, ואז, שהרגשתי שקצת קשה לי, עברתי, הייתי ממש שיפט לעולם תוכן אחר, עברתי לנושא של יזמות עסקית, הייתי 5 שנים בחברה שעסקה בפיתוח של יזמות של נדלן. וכשאחת הבנות חברות בחברה שעבדתי קרסה, מצאתי את דרכי לנושא שהוא אהוב וקרוב לליבי במועצה בגבעת זאב. קודם כל, אני חושב שבאמת אנשים זה המפתח להצלחה ואני חושב שבאמת ההון האנושי במועצה, הוא מפתח להצלחה של המועצה, מה שיביא בסופו של דבר לשביעות הרצון של התושבים. אני חושב, גם מחקרים מראים את זה כשיש

לנו עובדים שהם מקצועיים, עובדים שהם מרוצים, בסופו של דבר, זה יבוא לרווחת התושבים, זה יביא לתושבים מרוצים ותמיד אני מנסה לזכור את מה שה... אמר, שכל עובד הוא עולם ומלואו ובאמת זה שליחות לגלות ולראות את האור הפנימי שיש בכל עובד. איך אני חושב שאפשר להגיע למצוינות אירגונית דרך טיפוח ההון האנושי. קודם כל, אני מאוד מאמין שצריך, קודם כל, להוביל לחדשנות. אני בא מחברת הייטק, החדשנות זה הדגל שאני מאוד מאמין בו. אני חושב שכן צריך לאמץ תמיד כלים וגישות מתקדמות. בנושא של מקצועיות, לא להתפשר על המקצועיות של העובדים שלנו, להוביל תמיד למצוינות בכל תחומי העשייה. שקיפות, תמיד, אני מאוד בעד של נושא של תקשורת פתוחה ובהירה והנושא של שירותיות, תמיד לתת מענה מהיר ואיכותי לעובדים וגם לתושבים שלנו. תפיסת העולם, כמו שהזכרתי, פיתוח עובדים זה אומר פיתוח ארגוני. אם אנחנו באמת נשקיע בעובדים שלנו ונפתח אותם, נגיע למצב שאנחנו באמת כארגון, גם מאוד מקצועיים וגם מאוד מפותחים. אני מאמין בנושא של איזון בצורכי הפרט, בצורכי הארגון. אני לא חושב שעובד צריך לעבוד 15 או 17 שעות ביממה-

**קיוי ויין:** כולם מקבלים כאן עבודות נוספות.

**אחיקם אליאסיאן:** זה אחד מהדברים, אני באמת מאמין בזה. אני חושב שכאילו נושא של איזון בית עבודה, זה משהו מאוד חשוב. איך אנחנו עושים את זה? נושא של מדידה והערכה כבסיס לשיפור מתמיד. התוכנית האסטרטגית, איך להגיע, באמת איך להטמיע את הדברים, שמתאי לעצמי שלושה דברים אסטרטגיים. קודם כל, לראות איך אנחנו בונים תשתית ארגונית טובה, אני חושב שצריך להיות לנו נהלי עבודה מסודרים, להטמיע מערכת HR, שהיא תהיה דיגיטלית ולא טופסיאדה שהיא זזה מאדם לאדם, תחתום לי, תחזיר לי וכו'. נגישות לעובדים, חשוב שתהיה, להשתמש בכלים הכי מתקדמים שיש היום, כמו אפליקציה לעובדים, לצערי היום אנחנו חווים מציאות שכשבן אדם רוצה להגיש טופס מחלה אז הוא צריך לבוא אליי למשרד להגיש את זה, בעזרת השם בקרוב, הכל יהיה דרך אפליקציה, דבר ממוחשב ונוח לעובד עצמו. נושא של סביבה יעילה ומתקדמת, לראות איך אנחנו מייעלים את תהליך הגיוס וההכשרה שלנו. לפני שאני הגעתי לתפקיד אז חוויתי תהליך מאוד מסורבל וארוך שבביל למצוא כוח אדם איכותי. היום אני יכול להגיד בענווה גדולה ובהרבה סייעתא דשמיא, כן השתפרנו בנושא הזה. תרבות ארגון מעצימה. אני שמתי לעצמי כנושא לראות איך באמת אנחנו מובילים להפחתה של תחלופה של עובדים, ואיך אנחנו באמת מובילים לתנאי ההעסקה כדאיים ותחרותיים. אני אומר במאמר מוסגר, אני, הרצון שלי, זה לראות איך המועצה, זה הופך להיות מקום מועדף. אם היום יש תור להתקבל להייטק, בעזרת השם, אני מאמין שאנחנו נצליח להגיע למצב כזה.

**קיוי ויין:** עם משכורות כאלה בטוח, אין לי ספק בכלל.

**אחיקם אליאסיאן:** לא, דווקא זה לא כזה גבוה, תדע לך. בנושא של פיתוח והעצמת ההון האנושי. אני מאמין גדול בנושא של ... פיתוח אישיות, ולראות איך אנחנו מבנים מסלולי קריירה ברורים לעובדים שלנו. מאוד חשוב שיהיו לנו תכניות הדרכה שנתיות להכשרה מקצועית. להבנות תהליך של הערכה וביצועים של עובדים, שיהיה שיח מלא של מנהלים מול העובדים, שמנהל נותן משוב לעובד, איך היה התפקוד שלך במשך השנה, איזה דברים אתה צריך להשתפר, מה אני מצפה לך, מה אני מצפה ממך, איך העשייה שלך החודשית, הרבעונית שלך, תומכת במטרות של המועצה? חשוב לנו שהעובדים שלנו יהיו שבעי רצון וגם הנושא של לראות איך אנחנו דואגים לרווחה של עובדי המועצה. היעדים הממוקדים שלנו לשנה הקרובה, אז אם אני מחלק את זה לארבעה דברים, קודם כל נושא של דיגיטציה, אז אני התחלתי דבר ראשון, אמרנו אנחנו חייבים מתקנינים מערכת נוכחות חדשה, לא טופסיאדה שרצה, אז ברוך השם, את זה כבר ביצענו. יש לנו מערכת נוכחות חדשה, שעברנו פיילוט

## מועצה מקומית גבעת זאב

בהצלחה, אנחנו עכשיו בשלב של להטמיע את זה לכלל העובדים, לראות איך אנחנו ממש מנגישים את זה לעובדים. דיגיטציה של מכרזים ותהליכי עבודה, גם כן, עד היום במכרזים שלנו, אז היינו מגיעים עם טפסים, שכל אחד היה צריך למלא את המשוב שלו על המועמד. היום אנחנו כמו בהייטק, מגיעים עם טאבלטים, כל אחד רושם את המשוב, מדרג, נותן ציון, מחתימים ובוחרים את המועמדים שבאמת אנחנו רוצים. השלב הבא זה יהיה באמת לראות איך אנחנו, את כל התיקים של העובדים שלנו, הם הופכים להיות תיקים דיגיטליים, יש לנו היום במשרד של משאבי אנוש תיקים שהם ממש דפים פיזיים. זה אחד הדברים שאני חושב שבאמת יעזרו לנו גם להתנהל בעבודה מרחוק לחלילה למקרה של מצב של חירום, חשוב מאוד שהתיקים שלנו יהיו ממוחשבים ויהיו נגישים גם מרחוק. ונושא של פורטל עובדים מתקדם. נושא של פיתוח מנהלים עובדים, הגדרנו תהליך לפיתוח מערכת עובדים, אני יכול להגיד כאן בגאווה, לא אני המצאתי את זה, הבאתי את זה פשוט ממקומות העבודה הקודמים שעבדתי בהם. הקדמנו תהליך לפיתוח להערכת עובדים עבור המועצה. את התהליך הזה הצגתי לפני 19 מועצות, חברים של 19 מועצות. זה התקדם, התקבל באהבה גדולה, באהדה רבה, עד כדי כך שהם ממש ביקשו מאתנו את החומרים, לראות איך מטמיעים את זה במועצות אחרות. זאת אומרת, שאם אני באתי ממקום של, חבריה אני רוצה ללמוד מכם מה אתם עושים ולהביא את זה אלינו למועצה, היום בסייעתא דשמיא, יש מועצות שבאות ללמוד מאתנו תהליכים של דברים שאנחנו הגדרנו. אז אנחנו עכשיו, ברגע שיש לנו, הרעיון הוא שכשאתה בתור עובד, תהיה לך את האופציה לדעת, קודם כל, מה המנהל שלך חושב עליך. מה האופציות שלך לקידום. אם אתה היום תהיה סייעת, ואתה רוצה לעתיד לבוא ולהחליף את מנהל משאבי אנוש-

**נחשון זאדה:** אני יודע שבמשרדי הממשלה, בהערכה הגבוהה, אתה מקבל פיצוי.

**אחיקם אליאסיאן:** זה חלק מהתהליך, זה גם נושא של תגמול, כן. ותגמול זה יכול לבוא לידי ביטוי בזה שאתה תצא לאיזשהו קורס, כמו שיכול להיות שניתן לך תחומי אחריות נוספים, יש לא מעט דברים שגם זה מוגדר כאן בתוך התהליך הזה, אבל הרעיון הכי גדול שאתה תדע מה האופק שלך. אם היום אתה בתפקיד מסוים ואתה אומר וואלה, אני רוצה להיות כשאני אהיה גדול, להחליף את מנהל משאבי אנוש, אתה תדע, אתה כבר גדול מהחיים. אבל אתה תדע מה הערוץ שאתה צריך להתקדם בשביל להגיע לשלב הזה. אנחנו בעבודה על בנייה של תקציב חכם להדרכה שלנו, הדרכות מקצועיות, מדד ההון האנושי, יש לנו בשורה מאוד טובה, עד לא מזמן היינו מוגדרים במשרד הפנים כמדד הון אנושי נמוך. זאת אומרת שלמשרד הפנים לא היה אמון בהון האנושי שלנו, מכמה סיבות היסטוריות. לאחרונה קיבלנו את המדד, עלינו בציון המדד, היום אנחנו הון אנושי בינוני, וכבר ראש המועצה הציג לנו את היעד לשנה הבאה, בעזרת השם, להיות במדד הון אנושי גבוה, ובעזרת השם זה יקרה. אנחנו יודעים היום שכבר, שיש לנו תהליכי מיון מתקדמים, הצלחנו לקצר באופן מאוד משמעותי את זמני הגיוס שלנו, ואנחנו עובדים עם הנושא של מיתוג המועצה כמעסיק מועדף. נושא של רווחת עובד, תהליך הרווחת השנתי, שמירת קשר עם חולים וכל מיני אנשים שלא נמצאים באופן שגרתי בעבודה, אירועי גיבוש, כל הדברים האלה בעבודה, זה קורה תוך כדי, ואנחנו על זה, באמת בשביל לתת בסופו של דבר לעובד את ההרגשה הכי טובה שיש לנו. זה המבנה הארגוני שלנו, אני לא אכנס לכל הפרטים, אני יכול להגיד שבסך הכל יש לנו 344 תקנים, וזה בהתאם, בהלימה לתקציב שאושר לא מזמן. אני כן יכול להגיד שהכנסנו כמה תפקידים אסטרטגיים לתוך המחלקות שלנו. לדוגמה, בנושא של פיתוח כלכלי, יש לנו אדם שהוא במשרה מלאה במימון משרד הפנים. שהוא אמון על כל הנושא של הפיתוח הכלכלי.

**קייז ויין:** אני רואה פה מסגנית גזבר, מי זה?

**שירה ליבמן:** היא יושבת לפניך.

**קיווי ויין:** הסגנית של הגזבר?

**שירה ליבמן:** מה לעשות?

**קיווי ויין:** חשבתי המנכ"לית, סליחה.

**אחיקם אליאסיאן:** אנחנו רוצים ללכת לפיילוט של חלוקה של ארבעה מנהלי אזורים, השיטור העירוני, מה שיכניס לנו את המשילות, יעזור לנו עם הנושא של המשילות בתוך המועצה.

**אהרון היינמן:** שיטור עירוני זה עובד של המועצה?

**\* מדברים יחד**

**שירה ליבמן:** 7 פקחים ו-7 שוטרים.

**יוסף אסרף:** אני אגיד כמה מילים על השיטור העירוני, בעזרת השם, אמור להיות ב-1.6, זה אמור להיות מושק, אנחנו רק מכינים את המקום, זה 7 פקחים שלנו ועוד 7 שוטרים, ביחד זה 14, צוות שאנחנו נקבע לו-

**שירה ליבמן:** עובדים בזוגות.

**יוסף אסרף:** נידות, הכל כבר מוכן ואנחנו משפצים את המקום, זה דבר שהוא מאוד חשוב לגבעת זאב. דרך אגב, זה לא עולה לנו הרבה, כי בגדול היה לנו כבר פה איזה 4-5 פקחים, וגם הבטי"מ מביא לנו איזה 300,000 שקל השתתפות, סך הכל זה כמעט מכסה.

**יניב כרמי:** שווה בסוף.

**יוסף אסרף:** מאוד.

**שירה ליבמן:** זה מכפיל כוח מאד בנושא של שמירה על הסדר הציבורי.

**אחיקם אליאסיאן:** גם בנושא של הרווחה, יש לנו נושא של לדאוג לאוכלוסייה הבוגרת של היישוב, אז יש נושא של מועדון מועשר, מועדון מועשר, רק במילה אחת, זה לתת את הרווחה לנושא של להעשיר את החברה, את האוכלוסייה הבוגרת של היישוב, זה ממש לקחת אותם מהבית, להביא אותם למועדון, לדאוג להם לתכנים, להחזיר אותם, להעשיר אותם במשך כל היממה, שלא יהיו מרותקים לתוך הבתים שלהם וגם הנושא של חירום, איך אנחנו מתפעלים במצב של חירום. לדאוג לזה שאם יש איזשהו קשיש שזקוק לבלון חמצן ועכשיו אנחנו במצב חירום, איך הוא מקבל את הבלון חמצן הזה שהוא צריך לקבל. אותו כני"ל למרותקי בית, ל... , לא נאריך על זה.

**יוסף אסרף:** גם תגיד בהנדסה לגבי הבודקות .

**אחיקם אליאסיאן:** נכון, יש לנו היום, תודה על החידוד, יש לנו היום מציאות שאנחנו חווים קצת פקקים בנושא של תכניות, בקשות לרישוי שמגיעים אלינו, מהמקום בשביל לראות איך אנחנו מובילים לשיפור, אנחנו הוספנו עוד בודקות, תכניות שמתחילות לעבוד בעזרת השם שבוע הבא. הוצאנו את הנושא הזה אפילו לפיילוט לשירות של מיקור חוץ, לראות איך אנחנו מייעלים את כל התהליך הזה. גם מהניסיון האישי שלי, אני חושב שאנחנו הולכים להוביל פה לפריצת דרך, יש לי לא מעט ניסיון בנושא של הובלה של תכניות בינוי, אני חושב שזה יוביל לפריצת דרך משמעותית. הוספנו שני פקחים חדשים, אחראית של GIS, מומחית ידע, שהצלחנו לדוג אותה.

**\* מדברים יחד**

**חגי חיות:** אילנית, יש מישהו שיכול להתחרות אתך ב-GIS?

**אילנה דרור:** לא.

**יוסף אסרף:** זה עדיין פרויקט שלה. חבריה, ככה במאמר מוסגר. בקרוב מאוד נשיק את ה-GIS, עובדים עליו מאד ואנחנו גם נשיק את המוקד, המוקד בפיילוט מאוד רציני, גם אותו נשיק.

**אחיקם אליאסיאן:** אגב, יש פה עוד דברים קורות חיים אתרוניים שהעברתי מרפי ושמחה.

**אילנה דרור:** שאלתי את אחיקם למה מנהלת ניצנים לא צבועה בירוק.

**שירה ליבמן:** כי עוד לא הצלחנו לגייס אותם.

**אילנה דרור:** זה בדיוק, כל מי שצבוע בירוק זה מי שלא הצלחנו לגייס?

**שירה ליבמן:** הצבועים בירוק זה משרות חדשות שגייסנו.

**אילנה דרור:** אז הייתי רוצה לראות פה מה הם התקנים הלא מאוישים.

**קיו ויין:** מאיפה בדיוק הולכים לשלם לכולם את המשכורת האלה?

**שירה ליבמן:** כל התקנים מאוישים לדעתי, למעט התקן הזה.

**אילנה דרור:** לא בסדר, אבל אין מה לעשות.

**שירה ליבמן:** זה לא בסדר, אבל אנחנו באמת מאוד מתאמצים בשביל לגייס את זה.

## מועצה מקומית גבעת זאב



**אחיקם אליאסיאן:** לשאלה שלך אילנה, כן העלנו שוב פרסום ברשתות. אני באופן אישי העברתי לרפאל קרוב לספר קורות חיים. היה סינון, יש עוד רעיונות שהם צריכים לעשות, אני מאמין שבעזרת השם נסגור את זה, להערכתי זהו.

**אילנה דרור:** תודה רבה לך על הכל.

**שירה ליבמן:** אני רוצה להגיד תודה אחיקם. גם להגיד לך תודה על העבודה המקצועית, על הרוח החדשה, על לעקוב אחרי המשימות, עקב לצד אגודל ולא לוותר עליהם, לאט לאט להגיע להישגים. זה לא קל להניע עובדים, עובדים שהיו רגילים לכל מיני תורות עבודה קודמים או תורות לא עבודה קודמים, להניע אותם למקום של עשייה ולמקום של מעקב אחרי ביצוע ואחרי משימות ויעדים, זה באמת באמת לא פשוט ואחיקם עושה את זה בהנהגה שקטה כזאת שהיא מאוד מאוד מיוחדת ואני מאוד מעריכה את זה ותודה רבה.

**יוסף אסרף:** אנחנו מעריכים.

**שירה ליבמן:** אני אומר גם שזה ספתח, אנחנו בישיבה הבאה ניתן לכם הצגה של מחלקה אחרת, ככה נגיע לכל המחלקות-

**ישראל ריבון:** אני הייתי רוצה את התובע העירוני כבר לשבת אתו.

**שירה ליבמן:** מה?

**ישראל ריבון:** תביאו את התובע העירוני, נכיר אותו. הרבה תושבים עומדים ככה-

**אמיר רחמני:** אני לא זוכר מתי המבנה הארגוני במועצה.

**ישראל ריבון:** יש דוחות של אנשים נחים שמגיע להם על פי חוק-

**שירה ליבמן:** התובע העירוני לא יגיע לישיבת מליאה, כי זה לא קשור לעניינו. אם יש לכם שאלות ספציפיות תשאלו אותי, תכתוב לי מיילים עם שאלות ספציפיות ואני אבדוק את זה, בסדר?

**החלטה: מליאת המועצה דנה במבנה הארגוני של המועצה ויעדי מחלקת ההון האנושי**

**ד. אישורי תב"רים- פתיחה עדכון וסגירה**

**1. אישור פתיחת תב"ר מספר 817: הקמת מתקני משחק ומתקן אתגרי: בסך של 349,315 ש"ח.**

**שירה ליבמן:** אנחנו עוברים לאישורי תב"רים. בתיה, רשות הדיבור עוברת אליך.

**בתיה מניס:** טוב, אישור פתיחת תב"ר מספר 817 הקמת מתקני משחק ומתקן אתגרי בסך של-

**אחיקם אליאסיאן:** מתנצל שאני צריך ללכת.

## מועצה מקומית גבעת זאב



**יוסף אסרף:** ישר כוח, תודה רבה.

**קיוי ויין:** דרך אגב, יש מכרז שעוד מעט-

**בתיה מניס:** כן, זה אחרי הישיבה, תהיה ועדת מכרזים.

**שירה ליבמן:** דיברנו על זה כבר קודם.

**בתיה מניס:** אישור פתיחת תב"ר מספר 817, הקמה מתקני משחק ומתקן אתגרי, בסך של 349,315 ש"ח. מקור מימון משרד המדע התרבות והספורט, זה תקציב למתקני כושר במתקן אתגרי בממ"ד אתרוג, זה תקציב שהגיע בטעות לעובד לשעבר של המתנ"ס והוא עזב, ועכשיו כשעשינו סדר מול המשרד זה עלה שוב, אנחנו מביאים לאישור.

**שירה ליבמן:** מי בעד?

**יוסף אסרף:** פה אחד.

**אילנה דרור:** יש רק שאלה. הממ"ד אתרוג אמור להיות, להחליף שם את המקום. ממ"ד אתרוג אמור לא להישאר שם, אלא אמור לעבור.

**\* מדברים יחד**

**אילנה דרור:** תן לי לשאול את השאלה, נתתי לך מלא זמן, תן לי, אני לא שואלת הרבה, מבטיחה לך.

**שירה ליבמן:** מה השאלה?

**אילנה דרור:** למה אנחנו משקיעים במקום שאמור באיזשהו מקום להשתנות, ממש קרוב לליבי, אני לא הייתי פה, מתנצלת, מנסיבות מצערות לא הייתי פה, אני רוצה את התשובה.

**שירה ליבמן:** בסוף הבית ספר יפונה וייהרס, אבל בינתיים צריך לדאוג לדברים מינימליים בשביל התפקוד של הבית ספר.

**אילנה דרור:** איפה זה הולך להיות?

**שירה ליבמן:** בכל זאת יש שם כמה מאות תלמידים-

**\* מדברים יחד**

**אילנה דרור:** איפה זה הולך להיות?

**קיוי ויין:** בתוך הגינה החקלאית.

## מועצה מקומית גבעת זאב



**שירה ליבמן:** אנחנו פשוט לא רצינו לפספס את התקציב ואיך שהוא זה נפל בין הכיסאות, אז העלנו אותו ממש מהרגע להרגע כדי שלא נפספס אותו.

**יוסף אסרף:** יאללה, הבא.

**קיווי ויין:** אם כבר מדברים על תב"רים, העבירו כאן תב"ר לכל מיני מתקנים, גם כן אחד לרחוב הצבי, לא שמו אותו, זה היה כבר לפני כמה חודשים.

**שירה ליבמן:** אני לא יודעת על מה אתם מדבר, כל מה שאנחנו מעבירים-

**אילנה דרור:** אפשר שאילתה לפעם הבאה.

**קיווי ויין:** יש דברים יותר חשובים.

יוסי מעלה להצבעה:

**החלטה:**

**אישור פתיחת תב"ר מס' 817: הקמת מתקני משחק ומתקן אתגר: בסך של 349,315 ₪.**  
**מקור מימון:** משרד המדע, התרבות והספורט

**הצבעה:** בעד: כולם

**בתיה מניס:** סעיף 2 מתחלק לשלושה, בהתחלה הבאנו את זה כישן חדש כללי. במקביל הגשנו למשרד הבינוי והשיכון את הבקשה על המוטמנים, אז הוא התחלק לשלושה תב"רים של מוטמנים.

**2. אישור פתיחת תב"ר מס' 818: סל עבודות ישן חדש: בסך של 10,909,912 ₪**

**בתיה מניס:** תב"ר 802 שהבאנו כבר בישיבה הקודמת הוגדל מ-5 מיליון ל-6,267,396.

**קיווי ויין:** רגע, לא הבנתי.

**שירה ליבמן:** אני אסביר שנייה באופן כללי.

**קיווי ויין:** מוטמנים היה 5 מיליון, נכון?

**שירה ליבמן:** נכון, אני אסביר, שניה, באופן כללי. העלנו פה להצבעה לדעתי לפני שתי ישיבות תב"ר של 5 מיליון לנושא של המוטמנים, זה היה רק הספתח. כל התקציב של מעבר למוטמנים בגבעת זאב הוא בסביבות 20 מיליון. אנחנו יכולנו לבקש

## מועצה מקומית גבעת זאב



בקשה ראשונית כדי להתחיל לצאת לדרך, זה תהליך שלוקח זמן ולכן פתחנו תב"ר ראשוני של 5 מיליון, שהיה אמור לאפשר לנו להתחיל את הפרויקט. במקביל, ברוך השם לפני כמה שבועות, קיבלנו תקציב חדש ממשרד השיכון, שקוראים לו חדש מול ישן. מטרת התקציב היא בעצם לאפשר ליישוב לפתח כל מיני פרויקטים, כל מיני תשתיות, בשביל להתאים את היישוב הישן ליישוב החדש, שכונות ישנות לשכונות חדשות. והתנאי של התקציב של משרד השיכון, שעל כל שקל שמשרד השיכון מביא, אני צריכה להביא מקור אחר לעוד שקל. בסדר? matching מלא. כאילו, אם יש לי 5.495, אני צריכה להביא עוד 5.495 ממקורות אחרים. חשבנו שזה אך נכון ואך טבעי שאנחנו בתוך הפרויקט הזה וזה באמת פרויקט מאוד משמעותי ליישוב שישנה את היישוב בהרבה מובנים, לקחת את כל התקציב הזה לנושא של המוטמנים/ בשל כך, אנחנו רוצים לעשות שינוי בתב"ר הזה בהתאם לשלושת התב"רים, כי זה ההנחיות של משרד השיכון.

**קיוי ויין:** זאת אומרת את רוצה אישור לעוד 400,000, משהו כזה? 454,000?

**שירה ליבמן:** לא.

**קיוי ויין:** כי אין לה 5, יש לה 5 מיליון-

**שירה ליבמן:** אז הנה, הפירוט של ה-5 מיליון-

**בתיה מניס:** למעשה גדל ל-6 אבל הרכב המימון שלו משתנה.

**קיוי ויין:** אתם מבקשים עכשיו אישור לעוד מיליון?

**בתיה מניס:** יש עכשיו שלושה תב"רים שלמעשה הישן חדש של ה-5.400 מתחלק בשלושה תב"רים ואז ההלוואה של ה-5 מיליון, מתחלקת גם בשלושה תב"רים. כי בגלל שאנחנו צריכים לעשות matching, פשוט הרכב המימון משתנה. אז למעשה המוטמנים, מתקציב של 5 מיליון, גודל לתקציב של 6,267,396. ושינוי השם למוטמני קרקע בשכונת נווה מנחם, הרכב המימון משתנה גם הוא, ו-3,133,698 יהיה ממשרד השיכון, ו-3,133,698 מהלוואה.

**קיוי ויין:** סליחה או שאני לא מבין חשבון, כאן כתוב 10,909,000-

**בתיה מניס:** זה הסך הכל.

**קיוי ויין:** אז זה 5.45-

**בתיה מניס:** נכון-

**קיוי ויין:** אבל אנחנו הבאנו 5 מיליון, נו חסר עוד 400 ומשהו אלף. עכשיו את מחלקת, ואז את לוקחת לי את זה לעוד שלושה תב"רים?

**שירה ליבמן:** בתיה, לכאורה הוא צודק במה שהוא אומר. אתם אומרים בסוף אותו דבר.

## מועצה מקומית גבעת זאב



**בתיה מניס:** זה אותו דבר, לא, אבל תסתכל, זה 10 מיליון בשה"כ. אם אתה תחבר את שלושת התב"רים עכשיו 6 מיליון, 2.300, לא, התב"ר הזה מתחלק ל-3.

**\* מדברים יחד**

**בתיה מניס:** זה התב"ר הזה מתחלק ל-3, זה במקביל לזה.

**קיוי ויין:** זה וזה ביחד?

**בתיה מניס:** לא, רק זה. אתה רואה? כולו זה 10 מיליון, נכון? אז עכשיו אני אומרת איך הוא מתחלק ל-3 תב"רים, בסדר?

**קיוי ויין:** אוקיי.

**בתיה מניס:** אוקיי? כי זה המכתב ששלחנו לסלביה במשרד השיכון והיא אישרה עקרונית, אז זה מתחלק לשלושה. תב"ר 802 מהתקציב של 5 מיליון הוא גדל ל-6,267,396 והשם שלו משתנה למוטמני קרקע בשכונת נווה מנחם. הרחב המימון חלקו משרד השיכון, 3,133 ו-3,133. כלומר, יש לך יתרה להלוואה, בסדר? שעוברת לשני התב"רים הבאים. תב"ר 818, טמוני קרקע בשכונת הר שמואל -

**קיוי ויין:** הבנתי, אבל יש לי שאלה אחת קטנה-

**בתיה מניס:** אני רק אקריא את כולם ביחד ואז תשאל, בסדר? תב"ר 818, טמוני קרקע בשכונת הר שמואל, בסך של 2,321,258, מקור מימון, זה סעיף 2 שמתחלק ל-3.

**יוסף אסרף:** היא חילקה אותו לכמה חלקים, כי היא צריכה לעשות לפי אזורים.

**בתיה מניס:** 1,160,629 משרד השיכון ו-1,160,629 הלוואה. הסעיף השלישי שקשור לסעיף 2, זה תב"ר 820, טמוני קרקע בשכונת מורשת, בסך של 2,321,258 שקלים. מקור מימון, משרד השיכון, 1,166,290 שקלים ו-1,166,290, הלוואת קרנות רשות. תעלו את שלושתם להצבעה ביחד, יש שאלות לפני-

**קיוי ויין:** יש לי שאלה קטנה. לכן אתם מתחילים בשכונות הישנות אתם המוטמנים?

**בתיה מניס:** נכון.

**קיוי ויין:** שאלה שנייה, אתה אומרת שזה הולך לעלות 20 מיליון, אז 10 מיליון כבר יש לנו?

**בתיה מניס:** נכון.

**קיוי ויין:** ועוד 10 מיליון, איפה אתם רוצים להביא?

מועצה מקומית  
גבעת זאב



\* מדברים יחד

**קיווי ויין:** בעזרת שם מהדוחות אבל-

**בתיה מניס:** או מה-9 מיליון, שיש לנו.

\* מדברים יחד

**יוסף אסרף:** אני הפעם רוצה להסביר. יש לנו 11 מיליון שקלים, בגלל שהרבה מהטמונים, יש פה 11 מיליון שקל, 10,987,653 שקלים, בסדר?

\* מדברים יחד

**יוסף אסרף:** יש לנו עוד משהו. יש לנו ברוך השם גם בגלל שהרבה מטמונים הם ליד מבני ציבור, נוכל להוציא את זה מאגרות מבני ציבור, אז בערך יהיה לנו שם עוד 3.5 מיליון שקלים, אנחנו מגיעים ל-15, בעזרת השם אנחנו נביא עוד 5 מיליון שקלים, אל תדאגו. אבל בואו, אנחנו עסוקים בלבצע, שאני אומר תמיד, שמוציאים מסייעתא דשמיא, נכנס חדש, אז אנחנו עסוקים בלהוציא, יאללה. מי בעד?

\* מדברים יחד

**יוסף אסרף:** מי נגד? בעד, פה אחד.

יוסי מעלה להצבעה:

החלטה:

אישור הגדלת תב"ר מס' 802-54 טמוני קרקע בשכונת נווה מנחם: בסך של 6,267,396 ₪.  
מקור מימון: משרד הבינוי והשיכון- 3,133,698 ₪, הלוואה 3,133,698 ₪.

הצבעה: בעד: כולם

אישור הגדלת תב"ר מס' 818-20 טמוני קרקע בשכונת הר שמואל: בסך של 2,321,258 ₪.  
מקור מימון: משרד הבינוי והשיכון- 1,160,629 ₪, הלוואה 1,160,629 ₪.

הצבעה: בעד: כולם

מועצה מקומית  
גבעת זאב



**אישור הגדלת תב"ר מס' 820 - 20 טמוני קרקע בשכונת מורשת: בסך של 2,321,258 ₪.  
מקור מימון: משרד הבינוי והשיכון - 1,160,629 ₪, הלוואה/קרנות רשות 1,160,629 ₪.**

הצבעה: בעד: כולם

**3. אישור פתיחת תב"ר מס' 819: פרויקטים אנרגיה מקיימת: בסך של 3,999,680 ש"ח.**

**בתייה מניס:** סעיף 3, אישור פתיחת תב"ר 819, פרויקטים אנרגיה מקיימת. בסך של 3,999,680. מקור מימון, משרד האנרגיה והתשתיות 1,999,840. הלוואה וקרנות רשות 1,999,840. זה תקציב שקיבלנו להתייעלות אנרגטית ממשרד האנרגיה אפשר לעלות להצבעה.

**יוסף אסרף:** מי בעד?

**קיוי ויין:** רגע, שנייה. אני בעד אבל נגד ההלוואה. אז אם אתם מורידים את הסעיף הלוואה, אני אצביע בעד.

**שירה ליבמן:** אנחנו עושים את זה בכוונה סלאש-

**יוסף אסרף:** מי בעד, כולל שזה יכול להיות שתהיה הלוואה.

**קיוי ויין:** אני אומר את דברי, שיש כאן יותר מדי הלוואות.

**יוסף אסרף:** כולם? הוא לא רוצה הלוואה.

**שירה ליבמן:** אז אתה נמנע או שאתה נגד?

**קיוי ויין:** אם זה הלוואה אני נגד-

**יוסף אסרף:** זה הלוואה, אנחנו רוצים-

**קיוי ויין:** אם זה לא הלוואה תכתבו הלוואה.

**בתייה מניס:** יש לנו 9 מיליון יתרות-

**שירה ליבמן:** אנחנו גם לא אוהבים לקחת הלוואות אבל לפעמים אין לנו ברירה.

**\* מדברים יחד**

**בתייה מניס:** אני רק אציין שבסוף אנחנו נביא לאישור, לגזבר לנהל מו"מ עם הבנקים, להלוואות המדוברות-

מועצה מקומית  
גבעת זאב



שירה ליבמן: ברור.

יוסי מעלה להצבעה:

החלטה:

**אישור פתיחת תב"ר מס' 819: פרויקטים אנרגיה מקיימת: בסך של 3,999,680 ₪.  
מקור מימון: משרד האנרגיה והתשתיות: 1,999,840 ₪, הלוואה/קרנות רשות 1,999,840 ₪.**

הצבעה: בעד: כולם

**4. אישור פתיחת תב"ר מס' 811: טיפול בחדרי סניקה**

**בתייה מניס**: הסעיף הבא, סעיף 4. סעיף 4. אישור הגדלת תב"ר מספר 811, טיפול בחדרי סניקה, עם תקציב של 2.5 מיליון שקל, בסך של 291,764. לתקציב של 2,761,764 שקל, מקור מימון רשות המים, 1,380,882-

קיווי ויין: סליחה, זה חדש.

**בתייה מניס**: ב-matching מלא, הלוואה קרנות רשות, 1,380,882 שקל.

שירה ליבמן: מדובר בתב"ר קיים-

**בתייה מניס**: זה תב"ר שכבר קיים, רק המועצה אישרה אותו ב-2.5 מיליון, וקיבלנו מענק גבוה יותר מרשות המים.

שירה ליבמן: אז אנחנו רוצים לעדכן אותו בהתאם למענק.

\* מדברים יחד

קיווי ויין: אתם מגדילים את ההלוואה?

**בתייה מניס**: זה 261,000.

קיווי ויין: אז תגידו, אנחנו מגדילים הלוואה.

**בתייה מניס**: או הלוואה או קרנות רשות.

שירה ליבמן: מי בעד?

## מועצה מקומית גבעת זאב



**יוסף אסרף:** מי בעד?

**קיווי ויין:** סליחה, מה זה קרנות רשות?

**בתיה מניס:** קרנות רשות יכולות כל קרן שמתאימה למימון או קרן בלתי ייעודית, או קרן היטל השבחה, כל דבר.

**יוסף אסרף:** או קרן מים.

**בתיה מניס:** או עודפי תב"רים, כל דבר. מי בעד?

**שירה ליבמן:** פה אחד.

יוסי מעלה להצבעה:

**החלטה:**

**אישור הגדלת תב"ר מס' 811: טיפול בחדרי סניקה:** מתקציב של 2,500,000 ₪ בסך של 261,764 ₪ לתקציב 2,761,764 ₪.  
**מקור מימון:** רשות המים: 1,380,882 ₪, הלוואה/קרנות רשות 1,380,882 ₪.

הצבעה: בעד: כולם

**5. אישור סגירת תב"ר 812: הלוואה**

**בתיה מניס:** אוקיי, תב"ר אחרון, זה ממש פשוט הוא רק טכני. זה אישור סגירת תב"ר 812, הלוואה מתקציב של 2 מיליון לאפס, מקור מימון הלוואה, זה למעשה תב"ר ששימש רק תב"ר גג, זה לתב"רים אחרים של הלוואה והוא נסגר כי כי ההקמה שלו הייתה לשם משיכת הלוואה וזה בוצע וכרגע הוא על אפס, אז ניתן להביא לאישור-

**שירה ליבמן:** אז מי בעד סגירת תב"ר 812?

**בתיה מניס:** ודבר אחרון, לסעיפים שציינתם-

**\* מדברים יחד**

**שירה ליבמן:** אתה בעד סגירת תב"ר 812?

**בתיה מניס:** זה טכני.

**קיווי ויין:** כן, כן, אין בעיה.

מועצה מקומית  
גבעת זאב



שירה ליבמן: אז פה אחד.

יוסי מעלה להצבעה:

החלטה:

אישור סגירת תב"ר מס' 812: הלוואה: מתקציב של 2,000,000 ₪ ל 0 ₪.  
מקור מימון: הלוואה.

הצבעה: בעד: כולם

בתיה מניס: עכשיו, דבר אחרון, אנחנו מביאים לאישור הגזבר יניב לנהל משא ומתן עם הבנקים לצורך הלוואות לסעיפים שציינו מה הם.

קיוי ויין: לא, השונות אני לא מסכים להעלות. תשלחו עשרה ימים קודם.

בתיה מניס: בסדר, נביא את זה בזה.

קיוי ויין: כל דבר שלא מופיע בזה, לא יעלה.

\* מדברים יחד

יוסף אסרף: אתה יכול להתחיל את המשא ומתן, תביא אותו ונאשר אותו בישיבת מועצה הבאה.

קיוי ויין: של הריביות.

שירה ליבמן: יניב, אתה לא צריך-

קיוי ויין: אי אפשר להביא לסדר היום דברים שאינם בסדר יום.

יוסף אסרף: אגב, לפני כמה ישיבות מועצה עשינו משהו רוחבי-

\* מדברים יחד

יניב כרמי: אנחנו עושים משא ומתן ואז יוסי אומר לי תוריד עוד קצת ואז עוד משא ומתן וזה-

יצחק ברנר: בקיצור אתה מנהל משא ומתן גם עם הבנק וגם עם יוסי.

יניב כרמי: כן.



## מועצה מקומית גבעת זאב

**יוסף אסרף:** חבר'ה אני רוצה להגיד משהו לגבי נושא הגזברות, אני רוצה שתדעו שיניב ואני החלטנו בצורה חד משמעית, שאין סיכוי, בעזרת השם, אנחנו עומדים בזה, אנחנו עובדים שוטף פלוס 60 במקסימום, גם שואפים להרבה לפני, כדי לשקם את האמון של ספקים. ברוך השם אנחנו רואים את זה. הגישה למכרזים היא בהרבה יותר גבוהה ושפו ליניב שעומד וזה מגיע לו מחיאות כפיים. חשוב מאוד כי בסוף אם אנחנו נשלם בזמן, המחירים יהיו יותר זולים.

**\* מדברים יחד**

### ה. עדכון ועדות המועצה

**שירה ליבמן:** אנחנו עוברים שנייה לעדכון ועדות המועצה, אנחנו מבקשים להביא להצבעה ששני חברים שנמצאים כרגע בוועדת הנהלה יעברו בעצם לוועדת ביקורת. בישיבה הקודמת אנחנו הצבענו על כך שיו"ר הוועדה יהיה חגי ואנחנו מבקשים בעצם להעביר את יחיאל ואת דני כהן-

**יוסף אסרף:** לא, ואת נחשון זאדה.

**שירה ליבמן:** סליחה, יחיאל ואת נחשון זאדה מוועדת הנהלה, בוועדת הנהלה הם יהיו משקיפים והם יעברו לוועדת ביקורת.

**קיו ויין:** אני יכול רק לבקש, אם אתם מוציאים אותם מהנהלה, אז גם קבוצת הוואטסאפ של ההנהלה בהתאם.

**אמיר רחמני:** מי אמר שיש קבוצת הוואטסאפ של ההנהלה?

**קיו ויין:** לא יודע, אני קיבלתי, ראיתי תצלומים.

**יוסף אסרף:** מי בעד? פה אחד, תודה רבה.

יוסי מעלה להצבעה:

**החלטה:**

**עדכון ועדת המועצה**

**הצבעה:** בעד: כולם

**1. אישור דירקטורים חברה כלכלית.**

**שירה ליבמן:** אז יחיאל ונחשון, בסדר גמור. את הנושא של דירקטורים אנחנו מסירים לסדר היום ומעבירים לישיבה הבאה.

**החלטה: הנושא מוסר מסדר היום ויועבר לישיבה הבאה.**

**שירה ליבמן:** יש לך שונות ראש המועצה?

## מועצה מקומית גבעת זאב

### ז. שונות

**יוסף אסרף:** אני יכול לספר גם שאנחנו מתקדמים בצעדי ענק לקראת תאגיד מים ביחד עם מעלה אדומים, זה אירוע מאוד חשוב. הנושא של המים פה, הוא אירוע שאנחנו אוכלים את הלב שלנו כל יום, אין יום שאין 5-6 פיצוצים. בכל עיר תקינה יש חיבורי מים משני הכיוונים, אז אם יתפוצץ, אז יש מהכיוון השני, פה זה לא קיים, במסגרת המעבר לתאגיד, בעזרת השם שזה יצלח, אז אנחנו עושים את זה ביחד בשיתוף פעולה עם גיא יפרח, ממעלה אדומים, יש לנו הרבה קשר ביחד.

**חגי חיות:** בית חורון גם מצטרף בסוף?

**יוסף אסרף:** לא, בית חורון זו מועצה אזורית, לא יודע אולי בעתיד אבל מועצה אזורית לא יכול, אנחנו נקבל מענק של עשרות מיליונים מהמדינה, מחיר המים יפחת משמעותית כדי שיהיה לנו כסף לטפל בבעיה. היום, אנחנו מטפלים במים היום. ואנחנו לא יודעים לעשות את זה, בוא נגיד את האמת. יהיה תאגיד שיקום בבוקר וישן בלילה שזה התחום שלו-

**קיוי ויין:** אבל הבנתי שהממשלה רוצה, הממשלה פרסמה-

**יוסף אסרף:** קיוי צודק, באמת במדינה לא רוצים לפתוח תאגידיים. ברוך השם הצלחנו לשכנע את השר, הסברנו לו את המצב הקשה של גבעת זאב, אז הוא אמר באמת אני מבין, האירוע פה הוא מאוד מורכב, אין אח ורע בשום מקום בארץ למצב הזה. בגלל שהמצב הוא כזה קשה, הוא הסכים שנצטרף אתנו גם את מעלה אדומים. אנחנו פועלים, נקבל מענק מאוד גדול, נוכל לקבל הלוואה ל-5 שנים, לפתור את הבעיה. תוך שנתיים יהיה לנו איזה 60-70 מיליון, לטפל בבעיה פעם אחת ולגמור את האירוע, האירוע מאוד מסובך.

**קיוי ויין:** מה נעשה עם הביוב, שחלק מהכסף היה-

**יוסף אסרף:** הביוב, יש לנו הסכם עם-

**קיוי ויין:** עם אורנשטיין שהיו צריכים לשלם חלק מזה, עכשיו הם לא בונים, אז מאיפה יהיה כסף?

**יוסף אסרף:** אני יכול לספר לכם שברוך השם אנחנו די מתקדמים גם שם. אני מודה, שאני מבקש מטלות יזם, מקבלנים, אני מודה שאני רוצה שיהיו גנים, אני מזכיר היום, אני לא מוכן שיהיה חוסר בגנים, שיהיה חוסר במעונות, שיהיה חוסר בבת הספר. אני עושה את המלחמה לטובת הציבור-

**קיוי ויין:** אני לא יודע אם זה לטובה.

**יוסף אסרף:** ולפעמים לא כולם אוהבים את זה, אני מודה-

**קיוי ויין:** אם יעלה כאן 35,000 שקל למטר, אנשים כבר יקנו בירושלים.

**יוסף אסרף:** אתה דואג ליזמים עכשיו?

## מועצה מקומית גבעת זאב



**קיוי ויין:** אני דואג לנו.

**יוסף אסרף:** אתה דואג ליוזמים או שאתה דואג לזה שבאגן האיילות יש לי חוסר של 400 כיתות לימוד היום, למי אתה דואג?

**קיוי ויין:** אני דואג לתושבים.

**יוסף אסרף:** התושבים חסר להם כיתות לימוד. האירוע היום ש-7,000 ילדים הולכים ללמוד בחוץ.

**אמיר רחמני:** אני חושב שבסופו של דבר ההתנהלות של המועצה בשנה האחרונה הוכיחה-

**קיוי ויין:** אני חושב-

**אמיר רחמני:** תן לי, אתה דיברת-

**\* מדברים יחד**

**אמיר רחמני:** אני לא עונה לאנשים שמכפישים חברים שלי ובטח לא לאנשים שמסכנים את חייהם, אז תסלח לי עם כל הכבוד, אני גם לא מחויב לענות לך. עכשיו, אני אגיד לפרוטוקול את מה שאני חושב. תודה רבה, תן לי לדבר בבקשה.

**קיוי ויין:** תדבר, בבקשה.

**אמיר רחמני:** אני חושב שבשנה האחרונה המועצה הזו מראה נחישות ועמידות, לסיים דוח רבעוני ב-9.5 מיליון שקל-

**\* מדברים יחד**

**אמיר רחמני:** תן לי לדבר, אתה מפריע לי. אתה מפריע לי. אתה מפריע לי. כי פעם הבאה שאתה תקריא שאלה, אני לא אתן לך להקריא אותה.

**קיוי ויין:** אל תקריא, אל תיתן.

**שירה ליבמן:** קיוי אני מבקשת שתתן לו את זכות הדיבור, הוא התחיל לדבר לפניך, אתה קיבלת את זכות הדיבור בישיבה הזאת.

**קיוי ויין:** אני הייתי באמצע להגיד איזשהו טיעון מסוים, הוא קטע אותי, הוא התחיל. אני אוותר, אוקיי? בבקשה.

**אמיר רחמני:** אני רוצה להגיד שפה, גם לגזברות וגם להון האנושי וגם לכל מי שלוקח חלק בעשייה. אנחנו רואים את הדברים האלה קורים-

**יוסף אסרף:** גם לך אמיר.

## מועצה מקומית גבעת זאב



**אמיר רחמני:** לכולנו, אני חושב שכולנו פה שמצביעים בעד הדברים, אנתנו רואים את השינוי, שומעים את התושבים, שומעים את העשייה, רואים אותה. וישר כוח לכולם, גם לראש המועצה, גם למנכ"לית, לכל החברים פה וזה ממני אליכם, תודה.

**קיוי ויין:** פרחים לחג אם אפשר, שבוע טוב.

**שירה ליבמן:** סיימנו את הישיבה, תודה לכולם.

תום הדיון



---

מנהל/ת הוועדה